



تحسين مشاركة النساء في الإقتصاد وفي الحقل العام  
في لبنان 🇱🇧 مهمة تحقيق الخبرة في التنمية المحلية  
في إطار مشروع إنشاء المنتزه الوطني الطبيعي

# خطة التنمية المحلية

اللجنة النسائية | بلدة مشمش

كانون الأول ٢٠٠٩-كانون الثاني ٢٠١٠



المشاركات في وضع الخطة

منال حسين | غادة سعود | مريم طالب | خديجة طالب | شاديا قمر الدين

غالية حسن طالب | هويدا الحاج | مريم الحاج | خالدية حسين سعود

سميرة عقل سعود | حليلة عثمان

بمساعدة ومتابعة رلى حيدر

## مفتاح الرموز

	عناصر البيئة
	الطبيعة
	النار
	الهواء
	المياه
	التربة
	التلوث
	إعادة التدوير
	النفايات
	جمع النفايات
	المبيدات
	العلم، التوعية
	الإقتصاد
	الكسارات
	السيارات
	السجائر
	السكن
	الإنشار العمراني
	الزراعة
	البنى التحتية
	النزوح
	العمل
	اللعب
	المجتمع
	مسؤولية
	الدولة، البلدية
	الفرد

## المحتويات

١. سياق الخطة.....	٧
٢. إشكاليات ممش.....	٩
٣. علاقة ممش مع الجوار.....	١٢
٤. الرؤية.....	١٥
٥. الغاية.....	١٥
٦. محاور التنمية وأهدافها.....	١٧
٧. علاقة المحاور في ما بينها.....	١٨
٨. المشاريع التنموية.....	٢١
٩. النتائج المتوقعة.....	٢٣
١٠. جداول أولويات المشاريع.....	٢٣
١١. المشاريع ذات الأولوية.....	٢٦
١٢. الفرص المتاحة.....	٢٧
١٣. المخاطر والتهديدات.....	٢٨
١٤. الشروط المطلوبة مسبقاً.....	٢٨

## ١. سياق الخطة

تندرج خطة التنمية هذه في سياق مجموعة الأنشطة التي تقوم بها جمعية مدى لإطلاق مشروع "المنتزه الوطني الطبيعي في أعالي عكار"، الذي حدده "المخطط الشامل لإستعمال الأراضي" وأقره مجلس الوزراء في حزيران من العام ٢٠٠٩. إن منتزه أعالي عكار هو المنتزه الوطني الوحيد في لبنان الذي ينص عليه المخطط الشامل وذلك بسبب تنوعه البيولوجي الكبير وتراثه الطبيعي الإستثنائي.

في هذا المنظور شاركت جمعية مدى في إنشاء هيئة متابعة المنتزه تتألف من رئيسي إتحادي بلديات الجومة وجرّد القيطع ورئيسي بلديتي القبيات وعكار العتيقة. عينت هذه الهيئة أعضاء اللجنة الفنية للمنتزه، والتي تهدف مهامها إلى إعداد ميثاق المنتزه وخرائط إدارة الأراضي وإقتراح مشاريع لتقدمها إلى الممولين والمشاركة في إجتماعات مع الوزارات والمنظمات الدولية المختلفة. حددت الهيئة أربعة محاور أساسية ضمن ما يرمي إليه الميثاق وردت في إعلان نوايا وقعه أعضاء هيئة المتابعة المنتخبون:

- إعداد إطار قانوني للمنتزه الوطني
- حماية الموارد الطبيعية والتراثية لمنطقة المنتزه
- تطوير الموارد الإجتماعية الإقتصادية (وبخاصة في مجالي التعليم والسياحة البيئية)
- تحسين البنى التحتية الأساسية في المنطقة

كذلك وقعت هيئة المتابعة وإتحاد البلديات والبلديات المعنية إتفاق تعاون لا مركزي مع منطقة رون ألب الفرنسية للمساعدة على تنفيذ مشروع المنتزه.



ساهمت ورش العمل أيضاً في تحديد الفرص والمخاطر والشروط المطلوبة مسبقاً والضرورية لنجاح المنتزه.

تعكس هذه الخطة رؤية مجموعة نسائية من مشمش، ولا يمكن إعتبارها تعكس رؤية أهالي البلدة بأجمعهم، غير أنها تمثل نقطة إرتكاز تساهم من جهة في تعميق أفكار اللجنة التقنية واللجنة التوجيهية، ومن جهة أخرى في إطلاق تفكير مشترك بين السكان للوصول إلى رؤية يتشاطرها الجميع، أو على الأقل أكبر عدد ممكن من السكان.

## ٢. إشكاليات مشمش

إستخرجت الإشكاليات المذكورة من دورات توعية على المسائل البيئية قامت بها جمعية مدى خلال شهري حزيران وتموز من العام ٢٠٠٩. وهي ترد في الخطة بطريقة موجزة تعكس الإستمرار في التفكير في العمل مع مجموعات النساء.

### على المستوى البيئي

#### التلوث

#### النفائيات:

رمي النفائيات بشكل عشوائي في أماكن غير مخصصة لها، في وادي مشمش، عند

مدخل القرية، جسر هيفا، طريق الجرد، عين الطميّة، وبالقرب من عين الولي

نقص المستوعبات الموزعة على الأحياء

غياب المكبات المخصصة والمناسبة

بهدف إشراك نساء هذه القرى بموضوع تنمية منطقة المنتزه المقبل، نظّمت جمعية مدى في مرحلة أولى دورات توعية على المسائل البيئية جرت في حزيران وتموز من العام ٢٠٠٩ مع مجموعة من النساء (متوسط عددهن ١٤ امرأة) في خمس قرى (مشمش وفنيدق وعين يعقوب وعكار العتيقة والقيبات). كان الهدف من هذه الحلقات السماح للنساء بإكتساب المعلومات الأساسية الضرورية لتوعيتهن على بعض الممارسات ذات التأثير في الماء وفي النفائيات المنزلية بهدف الدخول في نقاش حول الموضوع مع المسؤولين البلديين.

في إطار هذه الدورات، حددت سيدات المجموعات الأولويات البيئية لقراهن كما وضعن لائحة بمسارات لمشاريع يرغبن في تطبيقها بالتعاون مع البلديات. عينت المجموعات في كل قرية مندوبات ناقشن خلال الإتصال الأول مع البلديات في شهري آب وأيلول هذه المسارات الأولى.

في كانون الأول من العام ٢٠٠٩ تابعت الهيئات النسائية طرح الآراء في إطار ورش عمل (٥ حلقات للقرية الواحدة). ويتمحور هذا الإطار حول عناصر الميثاق المستقبلي بواسطة التركيز على تقديم رؤية واضحة وبناءة إلى المسؤولين البلديين. كانت الأهداف المحددة لورش العمل:

تشجيع مشاركة النساء على التفكير والتخطيط لتنمية قراهن ومنطقتهن

وضع خطة مبسطة للتنمية المحلية لكل قرية تُحدّد في هذه المرحلة بمسارات

ملموسة للمشروع

إعداد مجموعة من النساء ليقدمن بطريقة مناسبة ومقنعة الخطة إلى

مسؤولي البلديات

أحييت ورش المناقشة خبيرتان في التنمية بهدف تسهيل مشاركة النساء في تحديد الرؤية والمهمة ومحاور التنمية وأهدافها بالترتيب والأولويات وأخيراً النشاطات التي يجب تطبيقها في إطار المنتزه.

### إفساد الموارد

هدر الموارد المائية: بالري التقليدي للأراضي بخاصة قرب المنازل 

إستعمال مياه الشفة للريّ وهدرها في الإستعمال المنزلي 

إهتراء شبكة مياه الشفة وتسرب المياه المبتذلة إليها 

### تهديد الغابات والموارد الطبيعية بفعل:

الحرائق الناتجة عن رمي أعقاب السجائر والزجاج والنفايات 

التمدد العمراني وإنعكاسه زيادة في التلوث وإكتظاظاً سكانياً في الأحياء 

المقالع في جرود عكار وفي وطى مشمش 

الرعي الكثيف وغير المنظم في المنطقة 

### على المستوى الإقتصادي-الإجتماعي

الظروف المعيشية الصعبة على عدة مستويات 

النقص في فرص العمل وفي الوظائف 

النقص في المساحات العامة والمحمية من ملاعب وحدائق عامة 

النزوح الريفي 

### على المستوى التربوي

عدم وجود مياه شفة نظيفة في المدارس للشرب أو للإستعمال الشخصي 

### المياه المبتذلة:

غياب البنية التحتية الملائمة والتمديدات، يضيف إلى جسامه هذه المشكلة 

التمدد العمراني 

وجود مياه مبتذلة في أفتية الري 

تلوث مياه الشفة 

### المبيدات الزراعية:

إستخدامها العشوائي 

### تلوث الأنهر والينابيع والآبار:

بفعل رمي النفايات فيها 

تلوث المياه في وادي مشمش بمياه الصرف الصحي والرعي قرب الينابيع 

وروث المواشي 

وأخيراً بالمياه المستخدمة لغسل السيارات 

تلوث عين الولي، عين أبو مصطفى، عين الغابة، عين الدلب، عين بوسارة 

### تلوث الهواء:

حرق أكياس النايلون والبلاستيك في المدافئ، دخان السيارات والشاحنات 

### ٣. علاقة ممش مَحيطها

يضم المنتزه الوطني لأعالي عكار عدداً من القرى تتميز بسمات معينة وظروف حياة وعلاقات ومبادلات يتشاطرونها على درجات مختلفة. ناقشت مجموعة النساء هذه الناحية في حالتها الراهنة لما تمثله ولتأثيرها البالغ الأهمية على الإدارة المشتركة للمنتزه والمنطقة.

تحيط بمشمش قرى فنيديق، القرنة، بيت أيوب، حرار، الهرمل، القمامين.

تتشابه هذه القرى مع ممش من حيث التقاليد والعادات، اللّغة، الطبيعة والمناخ، المشاكل المشتركة كمشكلة الكهرباء، وأخيراً العلاقات الإجتماعية. تتشاطر هذه القرى أيضاً مشكلة نقص الشبكات الكهربائية في بعض أحيائها.

من جهة أخرى تستند هذه العلاقات إلى صلات الزواج والقرابة والعلاقات الإجتماعية، والمبادلات الإقتصادية والتجارية والإستفادة المشتركة من الموارد.

إلا أنه وبمواجهة هذه السمات الإيجابية، لاحظت المجموعة عدداً من النقاط المثيرة للجدل بين القرى المتجاورة، كمشكلة تقاسم الأراضي بين الهرمل ومشمش والنزاعات التاريخية بين بعض القرى، ومنها النزاع بين عكار العتيقة وفنيديق حول ملكية أراضي القموعة. كما تشارك القرى القريبة من ممش في تلويثها، وتلويث مخزونها من الماء وأراضيها بالنفايات التي يرميها أبناؤها وبالمياه المبتذلة الصادرة عن تلك القرى. كما أن السيارات والشاحنات التي تمر بمشمش تسبب لأهالي ممش إزدحام سير وتلوثاً ومشاكل متعددة.

أما بالنسبة إلى حل النزاعات والمشاكل المذكورة فالمجموعة تعتبر الحوار الوسيلة الأنجع وذلك عبر مجموعة تمثل كل قرية فتجتمع المجموعات المختلفة لتحقيق هذه الغاية.

في النهاية عبّرت المجموعة عن أملها في أن ترى في المستقبل نهضة لعلاقات التعاون المبنية على الإحترام،



## ٤. الرؤية

تعتبر الرؤية عن حلم المجموعة ورغبتها في ما يمكن أن تكون عليه منطقتها في المستقبل وكيف تراها المجموعة في المدى البعيد

”منطقة مزدهرة ومتطورة، تتوفر فيها جميع وسائل العيش الكريم، ذات طبيعة جميلة وخرابة، وأهالي متمسكين بعاداتهم والتاريخ المتجذر في قراهم، متعلمين وناشطين إقتصادياً وثقافياً“،  
محافظين على موروثهم التراثي والطبيعي“

## ٥. المهمة

تعتبر الغاية مجموعة النشاطات التي ينبغي القيام بها لتحقيق الرؤية المذكورة أعلاه:

”تنسيق وإتفاق القرى المعنية مع الجهات الرسمية والمسؤولين عن المجتمع المدني المحلي، لتحسين ظروف العيش في المنطقة من ناحية البنى التحتية وإيجاد فرص العمل من خلال إجتذاب الإستثمارات والموارد اللازمة لجذب السياح وبالتالي للحد من النزوح الريفي“

وذلك لضمان التنمية الإقتصادية والإجتماعية. وكان إنتماء مشمش إلى إتحاد بلديات جرد القيطع تجربة إيجابية برهنت إمكانية وحسنات العمل المشترك بين القرى، برغم أن مشمش لم تستوفِ حقها من مشاريع الإتحاد كإفتتاح مؤسسات عامة سواء أكانت تربية أو إدارية. تبقى هذه التجربة إيجابية للأسباب التالية:

زيادة فرص العمل وأفاقه

إيجاد احتمال أكبر لإجتذاب مشاريع كبيرة تعود بالفائدة على المنطقة وعلى المستثمرين

أما بالنسبة إلى ما يرمز إلى المنطقة فقد عددت المجموعة بعض الأفكار:

جنة عكار

بداية تحقيق حلم

الطبيعة القروية الجذابة

طبيعتنا ثروتنا الوطنية

من أجل غد أفضل





## 6. محاور التنمية والأهداف

تشكل محاور التنمية الإتجاهات العامة للعمل وتتلخص بأربعة محاور. تساعد أهداف كل محور على توضيح طبيعة العمل المطلوب والنتائج المرجوة لتطبيق خطة التنمية المحلية

### أ. بيئة نظيفة ومحافظة عليها وسهلة البلوغ

- العمل على تحسين البنى التحتية من شبكات مياه وكهرباء وطرق وصرف صحي، عبر متابعة المجلس البلدي مع الوزارات والإدارات والهيئات المسؤولة للوصول إلى بيئة نظيفة وصحية
- تسليط الضوء على مشاكل المنطقة عبر وسائل الإعلام وتقديم العرائض للضغط على المسؤولين بهدف تحقيق المشاريع الضرورية لتحسين البنى التحتية في المنطقة

### ب. موارد بشرية مؤهلة وناشطة

- تشجيع الفعاليات العاملة في المنطقة سواء أكانت من المجتمع المدني، أو المؤسسات المسؤولة أو الجمعيات والأندية، على الشروع بنشاطات تصب في المصلحة المباشرة للأهالي، عبر إشراك هذه الفعاليات في تخطيط المشاريع وتنفيذها وتقييمها
- تأهيل الراغبين من أهالي مشمش، من إناث وذكور، في تعلم اللغات والمهن والمهارات بتنظيم دورات إعداد ذات مواضيع محددة، بغية الإستفادة من فرص العمل التي قد يوجدتها مشروع المنتزه



يشكل إعداد الموارد البشرية الكفؤة والمؤهلة شرطاً أساسياً ولا غنى عنه للمشاريع الإقتصادية المحتملة، الخدمائية والإنتاجية، التي قد يحدثها وجود المنتزه، هذا الإعداد عينه تزيد في وعي الموارد البشرية للحفاظ على البيئة وعلى توعية الأهالي على هذه النقطة عموماً

إن جذب الإستثمارات وإيجاد فرص العمل الجديدة يشجعان الأهالي على إكتساب معارف جديدة وعلى تطوير كفاءاتهم. كما يساهم هذا الأمر في تحفيز الأهالي على المحافظة على البيئة التي هي السبب المباشر لهذه النهضة الإقتصادية. أخيراً تقدم النشاطات الإقتصادية مشاريع تجتذب السياح بالخدمات والراحة التي تؤمنها لهم. يضمن جذب السواح وتأمين راحتهم نهضة للمشاريع الإقتصادية وربحياتها. تستطيع هذه النشاطات تحسين ظروف عيش الأشخاص الناشطين والمستثمرين المعنيين بها. وفي النهاية فإن وجود الزوار والسياح يحفز الأهالي على الرغبة في إكتساب مهارات جديدة



### ت. الإستثمارات وفرص العمل الجديدة

تهيئة الموارد البشرية والأموال اللازمة من خلال عرض مشاريع واقعية وقابلة للتطبيق على المغتربين من أهالي مشمش وعلى الجمعيات والمؤسسات المهتمة بالعمل في المنطقة

### ث. إجتذاب الزوار والسياح

تأمين حاجات السياح من خلال توفير بيوت للضيافة مطابقة لمعايير النظافة والراحة، وتأمين رحلات يواكبها أدلاء سياحيون محليون، وصولاً إلى إقامة مناسبات وإحتفالات سياحية موسمية لجذب السياح ولتسهيل مكوّنهم في المنطقة فترات طويلة  
إنشاء موقع على شبكة الإنترنت خاص بالمنتزه يعرض النشاطات والمنتجات المحلية وخصائص كل قرية من عادات وتقاليد ومن تسهيلات موضوعة في متناول السياح

## ٧. علاقة المحاور في ما بينها

تتكامل المحاور في ما بينها وتشكل سلسلة مترابطة إذ يؤثر كل محور في المحاور الأخرى ويتأثر بها، من حيث نتائج العمل أو من حيث الأثر والإنعكاسات التي يمكن أن يتركها على المشاريع الأخرى. تكمن هذه العلاقة المترابطة في الوقائع التالية

البيئة النظيفة والجميلة تجذب السياح وتفتح بذلك إمكانيات إيجاد فرص عمل جديدة في قطاعات يحتاج إليها الزوار، مما يشجع المستثمرين على تمويل مشاريع مربحة بسبب الطلب ووجود السياح والزوار

## ٨. المشاريع التنموية

بعد تحديد محاور التنمية وأهداف كل منها، اقترحت المجموعة مشاريع قابلة للتحقيق وملموسة على مستوى كل من محاور التنمية. بوسع هذه المشاريع إطلاق ديناميكية جديدة في المنطقة وفي القرى. في ما يلي المشاريع التي إقترحتها مجموعة مشمش:

### بيئة نظيفة ومحافظ عليها وسهلة البلوغ

- إعادة تأمين شبكة مياه الشفة إلى القرية بالتنسيق مع الإدارة المعنية
- صيانة شبكة الطرقات في القرية وخصوصاً الطريق المؤدي إلى وادي مشمش وثقع فيه مغارة مهمة شبيهة بمغارة جعيتا
- مدّ شبكة الكهرباء إلى منطقة وادي أبو زيد التي تضم موارد طبيعية خاصة
- إقامة مصنع لتكرير المياه المبتذلة وذلك بمتابعة مشروع موجود لدى مجلس الإنماء والإعمار

### موارد بشرية مؤهلة وناشطة

- دورات لتعليم اللغات الأجنبية لشباب القرية وشاباتها من ذوي مستوى علمي معين
- تنظيم إعداد لأبناء البلدة للإرشاد السياحي البيئي
- توعية الأهالي والعمل معهم على اعتماد عادات بيئية سليمة وإيجابية
- إعداد مجموعات نسائية للإنتاج الغذائي الزراعي



## ٩. النتائج المتوقعة

- بيئة نظيفة ومحافظ عليها
- بنى تحتية مناسبة من شبكات مياه وصرف صحي وكهرباء وطرق، تحمي من التلوث البيئي وتسهل ظروف حياة السكان وتحسنها
- منطقة تحظى باهتمام المسؤولين لدفعهم إلى تنفيذ المشاريع الإنمائية، التي سبقت دراستها للمنطقة
- مجتمع مدني محلي ناشط ومتعاون وملتمزم بالقضايا الإجتماعية للمنطقة
- شبان وشابات أكفاء ومؤهلون لتلبية حاجات سوق العمل
- إستثمارات ومشاريع إقتصادية مدرة للدخل وتؤمن فرص عمل جديدة
- منتجات زراعية وغذائية سليمة وطبيعية تؤمن العمل لشريحة كبيرة من النساء في القرية قرية مضيافة مريحة تسهل للزائرين إقامة ممتعة
- قرية ومنطقة معروفتان من جميع الهيئات المهتمة بالسياحة البيئية

## ١٠. جداول أولويات المشاريع

تسمح المشاريع المذكورة آنفاً بتطبيق خطة التنمية. تم تحليل هذه المشاريع من خلال "شبكة تحديد

الأولويات" بناءً على ٤ معايير هي:

● تأثير المشروع في القطاع بشكل عام

● إستجابة المشروع لحاجة ملحة

### الإستثمارات وإيجاد فرص العمل الجديدة

- وضع خطة تواصل إستراتيجية للتواصل مع مغتربي البلدة وتحفيزهم على المشاركة في التنمية الإقتصادية في البلدة
- تأمين قروض صغيرة للأهالي لإقامة مشاريع إقتصادية تؤمن فرص عمل
- دراسة إمكانية تنفيذ مشاريع إقتصادية صغيرة تلبي حاجات الزائرين وتؤمن فرص عمل
- إحياء مشغل المنتوجات الزراعية الغذائية والطبيعية التابع للبلدية والممول من مجلس الإنماء والإعمار

### إجتذاب الزوار والسياح

- إنشاء بيوت ضيافة في القرية لإستقبال السائحين
- إقامة نشاطات رياضية وترفيهية للسائحين كركوب الخيل والرياضات الشتوية
- إيجاد مكان يتفاعل فيه السياح مع عادات وتقاليد البلدة ويضم المنتجات التراثية في القرية كأواني المطبخ والأدوات الزراعية التقليدية
- إقامة مؤسسات خدمات: مالية وإتصالات ونقل تواكب إقامة الزوار في البلدة

## جدول الموارد البشرية

المجموع	معياري				مشاريع
	معياري ٤	معياري ٣	معياري ٢	معياري ١	
	سهولة وسرعة تطبيقه	عدد المستفيدين منه	الحاجة الملحة	تأثيره على القطاع	
١٧					دورات لتعلم اللغات
١٢					الإرشاد السياحي
١٦					توعية بيئية
١٦					التصنيع الزراعي الغذائي

## جدول الإستثمارات وفرص العمل

المجموع	معياري				مشاريع
	معياري ٤	معياري ٣	معياري ٢	معياري ١	
	سهولة وسرعة تطبيقه	عدد المستفيدين منه	الحاجة الملحة	تأثيره على القطاع	
١٥					خطة التواصل مع المغتربين
١٤					قروض صغيرة
١٤					دراسة مشاريع صغيرة إقتصادية
١٩					الإنتاج الزراعي الغذائي

النسبة المئوية للمستفيدين من المشروع وعددهم

سهولة وسرعة تطبيق المشروع من جهة توافر الموارد له وإستعداد المنطقة لإعتماده

مُنح كل مشروع علامة من ١ إلى ٥ (١ للمشروع الأقل تطابقاً مع المعايير و٥ للمشروع الأكثر تطابقاً معها) وذلك على مستوى المعايير كلها. وإعتبر المشروع الذي نال أعلى علامة صاحب الأولوية.

نظام ترقيم الجداول

٥   ٤   ٣   ٢   ١

فيما يلي جداول أولويات المشاريع بحسب كل محور:

## جدول البيئة

المجموع	معياري				مشاريع
	معياري ٤	معياري ٣	معياري ٢	معياري ١	
	سهولة وسرعة تطبيقه	عدد المستفيدين منه	الحاجة الملحة	تأثيره على القطاع	
١٨					مياه الشفة
١٥					صيانة وتعبيد الطرقات (الوادي)
١٣					مدّ شبكة الكهرباء (الوادي)
١٧					مصنع لتكرير المياه المبتذلة

- إعادة تأهيل شبكة مياه الشفة في القرية بالتنسيق مع الإدارة المعنية
- دورات تعليم لغات أجنبية لشبان البلدة وشاباتهما، من ذوي مستوى تعليمي معين
- إحياء مشغل المنتوجات الزراعية الغذائية والطبيعية التابع للبلدية والممول من مجلس الإغناء والإعمار
- إنشاء بيوت ضيافة لإستقبال السياح

## ١٢. الفرص المتاحة

تتمتع خطة التنمية حسب مجموعة نساء مشمش بعدد من الفرص التي يمكن الإستفادة منها والبناء عليها لإنجاح خطة التنمية وتسريع العمل:

- وجود جمعيات منخرطة ومهتمة بالمنطقة
- الإهتمام الحالي بمشاريع زراعية تدعم المزارعين وتساعدهم
- جو سياسي وأمني عام مؤاتٍ في منطقة المنتزه
- حضور أكبر للدولة ومؤسساتها في المنطقة وإهتمامها المتزايد بها
- إهتمام المغتربين من أهالي المنطقة وإلتزامهم بتنميتها

## جدول محور إجتذاب السياح

المجموع	معيار				مشاريع
	معيار ٤	معيار ٣	معيار ٢	معيار ١	
	سهولة وسرعة تطبيقه	عدد المستفيدين منه	الحاجة الملحة	تأثيره على القطاع	
١٨					بيوت ضيافة
١٥					نشاطات رياضية وترفيهية
١٣					مكان للتفاعل مع العادات والتقاليد
١٧					توفير خدمات مواكبة لإقامة السياح

## ١١. المشاريع ذات الأولوية

حددت المجموعة في كل محور تنمية مشروعاً ذا أولوية وفقاً للعلامة العليا التي نالها. إلا أنه وبالرغم من نيل مشروع الخدمات المواكبة العلامة العليا في محور إجتذاب الزوار، فقد أصرت المجموعة على مشروع بيوت الضيافة. لذلك فإن لائحة المشاريع ذات الأولوية في مشمش هي:

## ١٣. المخاطر والتحديات

بمقابل الفرص المذكورة أعلاه، يبرز عدد من المخاطر والتحديات ينبغي التنبيه إليها لتخفيف آثارها السلبية على تنمية المنطقة:

- رفض الأهالي لخطة إستعمال الأراضي وتحديد ملكيتها
- الصورة السلبية عن المنطقة والأحكام المسبقة التي تتناولها
- عدم ترجمة تدابير المحافظة على البيئة إلى أفعال ملموسة وعادات يومية يمارسها الأهالي
- الوضع الإقتصادي الضاغط على الأهالي والذي يهدد العمل على المدى الطويل

## ١٤. الشروط المطلوبة مسبقاً

أخيراً إعتبرت المجموعة النسائية أن هناك عدداً من الشروط المطلوبة مسبقاً لتنفيذ خطة التنمية والتي قد تساهم في نجاحها بالقدر الأكبر:

- التضامن بين الأهالي والمسؤولين
- مشاركة الأهالي وتوعيتهم وقبولهم بكل المشاريع المنوي تطبيقها
- إعداد الموارد البشرية والمالية لتنفيذ الخطة ومشاريعها
- المثابرة والمتابعة المطلوبتان للوصول إلى نتائج على المدى المتوسط والطويل



تصميم لارا قبطان  
تصوير رودى بو شبل ص. ٦، و ١٩، و ٣٠  
نزیه قمرالدين ص. ١، و ١٣، و ١٤، و ١٦، والغلاف  
طباعة مطبعة .....





